



財務ファクトシート

Financial Fact Sheets

2023年12月期

Fiscal year ended December 2023

(2024.3.27更新)

Last updated: 27th March, 2024

事業年度比較

Y o Y

2023年12月期

Fiscal year ended December 2023

(JPY mn)	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
	2007年3月期 (Gross Sales)	2008年3月期 (Gross Sales)	2009年3月期 (Gross Sales)	2010年3月期 (Gross Sales)	2011年3月期 (Gross Sales)	2012年3月期 (Gross Sales)	2013年3月期 (Gross Sales)	2014年3月期 (Gross Sales)	2015年3月期 (Gross Sales)	2016年3月期 (Gross Sales)	2017年3月期 (Gross Sales)	2018年3月期 (Gross Sales)	2019年3月期 (Gross Sales)	2020年3月期 (Gross Sales)	2021年3月期 (Gross Sales)	2021年12月期 (Net Sales)	2022年12月期 (Net Sales)	2023年12月期 (Net Sales)
売上高	Gross sales or Net sales	4,919,429	4,918,386	8,302,510	13,157,512	15,907,351	17,972,491	22,639,549	31,521,529	35,890,983	39,613,864	41,501,338	41,857,486	37,304,590	49,020,592	9,697,576	13,415,621	13,524,048
売上原価	Cost of sales	3,675,231	3,989,317	6,498,760	10,739,778	13,173,688	14,167,824	18,583,650	25,918,526	28,999,307	32,426,838	34,994,065	34,327,898	34,631,784	30,800,123	40,253,162	1,738,795	2,609,326
売上総利益	Gross profit	1,244,197	929,069	1,803,750	2,417,733	2,733,662	3,804,666	4,055,898	5,603,003	6,891,675	7,187,026	7,335,412	7,173,440	7,225,702	6,504,467	8,767,430	7,958,781	10,806,294
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	1,040,016	1,446,513	1,582,313	1,691,398	1,873,605	2,484,498	3,642,264	4,755,283	5,834,179	6,499,488	7,019,719	6,874,093	6,503,133	6,307,353	7,141,337	6,659,943	9,135,237
営業利益	Operating profit	204,181	▲ 517,444	221,436	688,332	860,057	1,320,168	413,634	847,719	1,057,496	687,538	315,693	299,346	722,568	197,114	1,626,092	1,298,838	1,671,056
営業外収益	Non-operating income	3,382	10,113	13,826	6,862	6,562	16,020	89,981	86,868	150,625	89,983	79,063	372,832	220,427	231,205	268,522	409,323	336,752
営業外費用	Non-operating expenses	79,240	5,690	1,596	30,562	2,267	1,726	74,024	93,676	10,995	33,398	146,548	96,219	39,406	21,462	28,420	8,512	501,180
経常利益	Ordinary profit	128,322	▲ 513,021	233,666	664,632	864,351	1,334,462	429,591	840,911	1,197,126	744,122	248,208	575,959	903,588	406,857	1,866,195	1,699,649	1,506,629
特別利益	Extraordinary income	26,773	88,470	11,284	22,376	5,091	3,547	251,762	285,093	78,526	103,405	77,200	51,683	439,795	210,938	359,770	48,617	2,943,464
特別損失	Extraordinary losses	31,116	66,042	19,339	193,920	51,247	129,006	92,225	68,284	93,889	165,725	518,122	424,841	230,349	175,622	259,304	137,086	274,000
税金等調整前当期純利益	Profit before income taxes	123,980	▲ 490,593	225,610	493,088	818,195	1,209,004	589,128	1,057,719	1,181,762	681,803	▲ 192,713	202,801	1,113,034	442,173	1,966,661	1,611,179	4,176,093
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	—	3,353	6,150	121,317	307,416	268,441	549,502	431,646	510,830	211,689	156,054	476,589	119,947	544,202	489,197	1,554,656	695,986
法人税等還付総額	Income taxes - refund	—	—	—	—	—	—	▲ 10,220	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
法人税等調整額	Income taxes - deferred	—	1,494	12,240	▲ 24,798	41,294	1,822	23,220	▲ 51,684	▲ 15,427	▲ 28,130	33,812	30,926	▲ 112,297	144,426	▲ 47,948	5,015	27,155
法人税等合計	Total income taxes	71,341	4,847	18,390	86,519	348,811	423,993	281,441	497,817	416,219	482,700	245,501	186,980	364,291	264,374	496,254	494,212	1,581,812
当期純利益※4	Profit	—	—	—	—	469,384	785,011	307,686	559,901	765,543	199,102	▲ 438,215	15,820	748,743	177,799	1,470,407	1,116,967	2,594,281
非支配株主に帰属する当期純利益※5	Profit attributable to non-controlling interests	—	—	2,453	—	—	—	3,625	8,222	79,039	53,444	12,610	5,843	9,986	13,079	48,197	87,873	57,303
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	52,639	▲ 495,440	204,766	406,568	469,384	785,011	304,061	551,678	686,504	145,658	▲ 450,825	9,977	738,756	164,720	1,422,209	1,029,094	2,536,978

(注)1.売上高には消費税は含まれておりません。

2.2021年12月期の期首より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用しております。

なお、収益認識に関する会計基準第84項ただし書きに定める経過的な取扱いに従い、2021年12月期以前に対し、新たな会計方針を遡及適用しておりません。

3.2021年12月期より決算期（事業年度の末日）を3月31日から12月31日に変更いたしました。

経過期間となる2021年12月期は、2020年3月期まで決算期が3月31日であった当社及び連結子会社は2021年4月1日から2021年12月31日の9ヶ月、

2020年3月期まで決算期が12月31日であった連結子会社は2021年1月1日から2021年12月31日の12ヶ月間を連結対象期間としております。

4.2015年4月1日以後に開始する事業年度及び連結会計年度に係る財務諸表より、少数株主損益調整前当期純利益は、当期純利益として記載しております。

5.2015年4月1日以後に開始する事業年度及び連結会計年度に係る財務諸表より、少数株主利益は、非支配株主に帰属する当期純利益と記載しております。

※1. Gross sales or net sales do not include consumption taxes.

2. "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASB) Statement No. 29) has been applied since the beginning of the year ending on December 2021 (the fiscal year 2021).

In accordance with the transitional treatment prescribed in the proviso of Paragraph 84, the new accounting policy was not applied retrospectively to the period prior to December 31, 2021.

3. Effective from the fiscal year ending December 31, 2021, the Company has changed its fiscal year-end (the last day of the fiscal year) from March 31 to December 31.

The transitional year for the fiscal year ending December 31, 2021 is a 9-month period from April 1, 2021 to December 31, 2021 for the Company and its consolidated subsidiaries whose fiscal year ended on March 31 before the change is applied.

The Company and its consolidated subsidiaries whose fiscal year ended on December 31 before the change is applied are consolidated for 12-month period from January 1, 2021 to December 31, 2021.

4. Starting with financial statements for fiscal years and consolidated fiscal years beginning on or after April 1, 2015, income before minority interests is presented as net income.

5. Starting with financial statements for fiscal years and consolidated fiscal years beginning on or after April 1, 2015, minority interest is stated as net income attributable to non-controlling interests.

(JPY tn)		FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
		2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2021年12月期	2022年12月期	2023年12月期
当期純利益	Profit	748,743	177,799	1,470,407	1,116,967	2,594,281	922,543
その他の包括利益	Other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	▲ 73,949	▲ 4,888	377,703	▲ 258,823	414,823	▲ 332,369
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	▲ 86,026	▲ 46,597	▲ 14,241	192,403	141,801	97,507
退職給付に係る調整額	Remeasurements of defined benefit plans, net of tax					6,307	705
持分法適用会社に対する持分相当額	Share of other comprehensive income of entities accounted for using equity method	▲ 362	▲ 6,508	2,653	▲ 7,447	95,052	23,643
その他の包括利益合計	Total other comprehensive income	▲ 160,338	▲ 57,994	366,116	▲ 73,867	657,983	▲ 210,513
包括利益	Comprehensive income	588,404	119,805	1,836,523	1,043,100	3,252,265	712,030
(内訳)	(Comprehensive income attributable to)						
親会社株主に係る包括利益	Comprehensive income attributable to owners of parent	584,327	106,300	1,786,738	932,365	3,186,891	732,703
非支配株主に係る包括利益	Comprehensive income attributable to non-controlling interests	4,076	13,505	49,784	110,734	65,373	▲ 20,672

(単位:千円)

	(千円)	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
		2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2021年12月期	2022年12月期	2023年12月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities						
税金等調整前当期純利益	Profit before income taxes	1,113,034	442,173	1,966,661	1,611,179	4,176,093	1,586,735
減価償却費	Depreciation	149,425	151,525	150,651	150,978	227,306	221,552
のれん償却額	Amortization of goodwill	18,492	8,597	8,597	8,792	18,845	7,351
貸倒引当金の増減額(▲は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	▲ 236,671	37,901	47,826	▲ 15,690	489,740	39,760
役員賞与引当金の増減額(▲は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses for directors (and other officers)	14,350	▲ 14,350	—	39,000	▲ 39,000	—
賞与引当金の増減額(▲は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	34,970	▲ 34,970	53,160	122,059	▲ 168,569	49,103
株式報酬費用	Share-based payment expenses	9,063	26,722	17,105	—	27,433	48,138
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	▲ 28,690	▲ 15,553	▲ 11,436	▲ 5,898	▲ 15,889	▲ 20,198
減損損失	Impairment losses	59,373	—	—	—	—	—
無形固定資産売却損益(▲は益)	Loss (gain) on sale of intangible assets	▲ 69,794	—	—	—	—	—
支払利息	Interest expenses	—	—	—	7	39	281
固定資産売却損益(▲は益)	Loss (gain) on sale of non-current assets	—	—	▲ 13,956	—	17,999	732
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	1,658	7,165	21,205	2,549	—	1,151
関係会社株式評価損	Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates	—	—	—	—	66,331	—
減損損失	Impairment loss	—	—	—	—	9,833	47,572
新株予約権戻入益	Gain on reversal of share acquisition rights	—	—	—	—	—	▲ 23,939
在外連結子会社シストロチャリニング費用	Overseas consolidated subsidiary restructuring costs	—	—	—	5,955	37,424	4,142
投資事業組合運用損益(▲は益)	Loss (gain) on investments in investment partnerships	▲ 40,057	▲ 19,761	▲ 37,308	▲ 204,101	▲ 82,516	▲ 132,153
投資有価証券売却及び評価損益(▲は益)	Loss (gain) on sale and valuation of investment securities	▲ 144,643	▲ 62,781	▲ 206,154	60,033	▲ 2,806,627	▲ 367,176
関係会社株式売却損益(▲は益)	Loss (gain) on sale of shares of subsidiaries and associates	▲ 63,614	▲ 9,057	▲ 19,004	—	—	—
持分法による投資損益(▲は益)	Share of loss (profit) of entities accounted for using equity method	35,812	▲ 129,895	▲ 179,499	▲ 128,135	▲ 169,552	▲ 196,571
為替差損益(▲は益)	Foreign exchange losses (gains)	▲ 4,658	▲ 11,894	19,727	52,771	▲ 34,092	▲ 4,368
補助金収入	Subsidy income	▲ 5,112	▲ 14,526	▲ 9,701	—	—	—
損害賠償損失	Loss on compensation for damage	—	—	57,500	—	—	—
売上債権の増減額(▲は増加)	Decrease (increase) in trade receivables	706,833	▲ 1,186,838	▲ 3,683,726	1,806,094	▲ 1,042,260	889,159
前渡金の増減額(▲は増加)	Decrease (increase) in advance payments to suppliers	—	16,455	▲ 218,237	217,872	▲ 89,836	110,324
仕入債権の増減額(▲は減少)	Increase (decrease) in trade payables	▲ 575,700	564,429	4,686,518	▲ 1,699,067	229,613	97,696
未収入金の増減額(▲は増加)	Decrease (increase) in accounts receivable - other	▲ 49,048	▲ 111,357	▲ 170,682	▲ 232,684	▲ 66,290	145,962
未収消費税等の増減額(▲は増加)	Decrease (increase) in consumption taxes refund receivable	▲ 17,188	▲ 217,555	224,984	▲ 7,476	▲ 52,352	▲ 203,124
未払金及び未払費用の増減額(▲は減少)	Increase (decrease) in accounts payable - other, and accrued expenses	87,274	85,238	99,961	228,008	▲ 9,239	188,515
未払消費税等の増減額(▲は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	51,004	▲ 57,269	454,266	▲ 422,375	223,613	▲ 66,974
前払費用の増減額(▲は増加)	Decrease (increase) in prepaid expenses	▲ 10,126	▲ 38,364	▲ 17,771	▲ 77,346	▲ 57,133	▲ 76,733
前受金の増減額(▲は減少)	Increase (decrease) in advances received	▲ 267,756	172,957	115,307	183,143	▲ 111,212	▲ 59,239
預り金の増減額(▲は減少)	Increase (decrease) in deposits received	6,697	▲ 37,472	40,019	10,865	11,779	50,452
その他	Other, net	145,091	▲ 99,510	▲ 21,244	▲ 12,495	44,811	▲ 26,808
小計	Subtotal	920,019	▲ 547,992	3,374,770	1,694,039	836,291	2,311,345
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	130,518	112,725	12,873	4,668	60,145	66,764
利息の支払額	Interest paid	—	—	—	▲ 7	▲ 39	▲ 219
補助金の受取額	Subsidies received	5,112	14,526	9,701	2,837	340	8,706
損害賠償金の支払額	Compensation for damage paid	—	—	▲ 57,500	—	—	—
法人税等の支払額又は還付額(▲は支払)	Income taxes refund (paid)	▲ 108,278	▲ 645,256	78,477	▲ 777,212	▲ 511,534	▲ 1,794,248
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	947,371	▲ 1,065,997	3,418,321	924,325	385,202	592,349
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities						
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	▲ 66,507	▲ 80,677	▲ 31,690	▲ 120,599	▲ 408,469	▲ 648,597
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	▲ 102,576	▲ 89,395	▲ 138,228	▲ 42,147	▲ 21,439	▲ 10,460
無形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of intangible assets	74,175	—	—	13,517	—	4,000
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	▲ 392,085	▲ 310,093	▲ 303,051	▲ 272,569	▲ 508,806	▲ 305,899
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	359,260	232,888	327,648	47,618	3,004,892	524,083
関係会社株式の売却による収入	Proceeds from sale of shares of subsidiaries and associates	—	29,400	—	—	—	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	Payments for sale of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	▲ 140,759	▲ 27,138	▲ 49,640	—	—	—
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	Proceeds from sale of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	—	—	58,354	—	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	—	—	▲ 224,473	—	—
関係会社株式の売却による収入	Proceeds from sale of shares of subsidiaries and associates	—	—	—	—	0	—
子会社の清算による収入	Proceeds from liquidation of subsidiaries	—	—	—	119,717	—	—
貸付による収入	Loan advances	▲ 13,419	▲ 27,319	▲ 11,200	▲ 5,600	▲ 44,980	▲ 19,160
貸付金の回収による収入	Proceeds from collection of loans receivable	26,748	20,279	14,633	19,092	9,373	48,155
差入保証金の回収による収入	Proceeds from refund of guarantee deposits	—	—	—	—	5,893	187,832
差入保証金の返入による支出	Payments of guarantee deposits	—	—	—	▲ 17,372	▲ 209,928	▲ 36,891
投資事業組合からの分配による収入	Proceeds from distributions from investment partnerships	78,208	96,762	74,933	211,375	152,906	217,802
資産除去債務の履行による支出	Payments for asset retirement obligations	—	—	▲ 5,800	▲ 9,533	—	—
その他	Other, net	4,281	▲ 22,318	▲ 8,275	5,439	▲ 21,450	▲ 56,085
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	▲ 172,673	▲ 177,610	▲ 130,671	▲ 217,180	1,957,992	▲ 95,219
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities						
短期借入金返済による支出	Repayments of short-term borrowings	—	—	—	—	▲ 2,244	—
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term borrowings	—	—	—	—	—	13,860
長期借入金の返済による支出	Repayments of long-term borrowings	—	—	—	—	—	▲ 5,387
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries not resulting in change in scope of consolidation	▲ 5,946	▲ 8,876	—	—	—	▲ 280,840
新株発行による収入	Proceeds from issuance of new shares	—	—	—	169,659	—	—
新株予約権の行使による収入	Proceeds from issuance of shares resulting from exercise of share acquisition rights	—	—	21,432	13,566	—	1,278
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares	—	—	▲ 3,004,196	▲ 167,523	▲ 1,644,246	▲ 2,002,735
自己株式の処分による収入	Proceeds from disposal of treasury shares	—	962,014	—	2,999,996	—	—
配当金の支払額	Dividends paid	▲ 91,918	▲ 133,259	▲ 104,252	▲ 321,960	▲ 216,636	▲ 556,765
非支配株主への配当金の支払額	Dividends paid to non-controlling interests	▲ 2,144	▲ 1,539	▲ 3,925	▲ 23,260	▲ 47,629	▲ 29,259
その他	Other, net	—	—	—	▲ 456	—	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	▲ 100,009	818,339	▲ 3,090,941	2,670,021	▲ 1,910,756	▲ 2,859,849
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	1,271	▲ 14,789	21,026	▲ 562,862	▲ 378,228	▲ 312,956
現金及び現金同等物の増減額(▲は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	675,959	▲ 440,058	217,735	2,814,304	54,209	▲ 2,675,676
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents resulting from inclusion of subsidiaries in consolidation	—	—	—	—	56,324	—
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	9,491,272	10,167,232	9,727,173	9,944,909	12,759,214	12,869,748
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	10,167,232	9,727,173	9,944,909	12,759,214	12,869,748	10,194,072

(単位：千円、繰数切捨て)

旧セグメント		Segments (FY2006-FY2013)						
(JPY tm)		FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
		2007年3月期	2008年3月期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期
外部売上高 (Gross sales)	広告事業 (Agency)						14,575,084	19,170,404
	海外事業 (Overseas)			319,489	405,037	718,222	2,236,221	1,891,987
	メディアコンテンツ事業 (Media contents)							1,571,974
	その他 (Other)					74,583	12,649	5,182
	インターネット広告事業 (Internet)	2,565,533	1,744,757	2,455,810	2,931,666	3,737,290		
	モバイル広告事業 (Mobile)	2,319,120	2,981,183	5,473,067	9,455,035	10,485,087		
	受託・その他事業 (Consignment/Other)	34,775						
	海外及び新規事業・その他 (Overseas/New Business/Other)		192,445					
	新規事業・その他 (New Business/Other)			54,143	365,771			
	コンテンツプロバイダ事業 (Content provider)					892,166	1,148,536	
セグメント利益 又は セグメント損失 (Segment income or Segment loss)	広告事業 (Agency)						1,684,754	1,768,854
	海外事業 (Overseas)			▲ 119,757	▲ 70,814	33,175	546,878	▲ 218,557
	メディアコンテンツ事業 (Media contents)							▲ 24,979
	その他 (Other)					▲ 155,773	▲ 231,632	▲ 142,713
	インターネット広告事業 (Internet)	259,544	64,873	186,519	292,118	482,081		
	モバイル広告事業 (Mobile)	430,090	173,124	780,378	1,060,452	1,035,267		
	受託・その他事業 (Consignment/Other)	▲ 35,596						
	海外及び新規事業・その他 (Overseas/New Business/Other)		▲ 260,800					
	新規事業・その他 (New Business/Other)			▲ 26,087	▲ 61,839			
	コンテンツプロバイダ事業 (Content provider)					161,964	164,952	

旧セグメント		Segments (FY2013-FY2021)									
(JPY tm)		FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	
		2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2021年12月期	
外部売上高 (Gross sales)	スマートフォン向け広告 (Smartphone)	14,627,863	15,942,718	17,642,757	17,401,823	17,486,198	19,102,203	18,645,076	25,930,482	3,605,325	
	PC向け広告 (PC)	12,301,641	12,365,894	13,941,264	18,288,810	17,197,900	17,875,426	14,402,390	15,816,997	1,639,751	
	合計 (Total)	26,929,504	28,308,613	31,584,022	35,690,633	34,684,098	36,977,629	33,047,467	41,747,479	5,245,077	
	海外事業 (Overseas)	2,895,349	5,573,138	6,813,101	5,860,636	6,117,460	4,084,146	3,202,087	5,917,063	3,675,362	
	メディアコンテンツ事業 (Media contents)	1,679,590	1,848,901	1,035,055	697,098	686,643	582,451	623,023	756,714	221,266	
	その他 (Other)	17,084	160,329	181,685	81,109	13,134	213,259	432,012	599,335	555,869	
	広告事業 (Agency)	2,767,872	2,713,108	2,759,307	2,975,448	2,202,461	2,613,138	2,202,492	3,555,260	2,533,973	
	海外事業 (Overseas)	▲ 138,290	37,695	▲ 194,103	▲ 830,325	▲ 130,605	▲ 130,084	▲ 324,763	▲ 117,011	335,491	
	メディアコンテンツ事業 (Media contents)	▲ 423,839	▲ 214,387	▲ 208,316	▲ 74,301	▲ 191,840	▲ 21,497	56,270	49,707	56,040	
	その他 (Other)	▲ 181,615	▲ 288,418	▲ 374,025	▲ 273,802	▲ 237,061	▲ 84,429	▲ 100,347	▲ 90,185	▲ 45,790	

新セグメント		Segments (FY2021-FY2023)			
(JPY tm)		(Net Sales) FY2021	(Net Sales) FY2022	(Net Sales) FY2023	
		2021年12月期	2022年12月期	2023年12月期	
外部売上高 (Net sales)	アドプラットフォーム事業 (Ads Platform)	2,070,454	3,624,814	4,077,238	
	エージェンシー事業 (Agency)	国内 (Domestic)	4,516,789	5,931,868	5,611,558
		海外 (Overseas)	2,068,946	2,238,035	2,288,318
		合計 (Total)	6,585,735	8,169,904	7,899,877
その他 (Other)	1,041,386	1,620,901	1,546,932		
セグメント利益 又は セグメント損失 (Segment income or Segment loss)	アドプラットフォーム事業 (Ads Platform)	926,584	1,675,870	1,326,596	
エージェンシー事業 (Agency)	2,072,831	2,099,087	1,537,923		
その他 (Other)	43,611	86,106	67,067		

四半期比較

Q o Q

2023年12月期

Fiscal year ended December 2023

事業年度の連結損益計算書（四半期比較） Consolidated statement of income (Q o Q)

(単位：千円)

(JPY tn)		FY2022 Q1	FY2021 Q2	FY2022 Q3	FY2022 Q4	FY2023 Q1	FY2023 Q2	FY2023 Q3	FY2023 Q4
		2022年12月期	2022年12月期	2022年12月期	2022年12月期	2023年12月期	2023年12月期	2023年12月期	2023年12月期
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
売上高	Net sales	3,518,431	3,213,534	3,215,291	49,643,233	3,455,436	3,387,731	3,278,144	3,402,737
売上原価	Cost of sales	713,582	625,333	629,799	46,815,481	556,768	647,406	599,709	769,371
売上総利益	Gross profit	2,804,848	2,588,200	2,585,492	2,827,751	2,898,667	2,740,325	2,678,434	2,633,366
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	2,149,158	2,294,196	2,345,511	2,346,371	2,358,677	2,650,602	2,651,921	2,368,052
営業利益	Operating profit	655,690	294,004	239,981	481,380	539,989	89,722	26,513	265,313
営業外収益	Non-operating income	64,041	38,001	85,523	149,185	67,337	111,708	78,069	140,738
営業外費用	Non-operating expenses	23,569	318,421	21,658	137,530	32,104	▲ 26,540	231	586
経常利益	Ordinary profit	696,163	13,584	303,846	493,034	575,223	227,971	104,350	405,465
特別利益	Extraordinary income	71,159	1,016,265	352,408	1,503,630	323,667	51,073	12,097	157,557
特別損失	Extraordinary losses	33,347	64,076	32,432	144,144	3,870	93,946	6,357	166,496
税金等調整前当期純利益	Profit before income taxes	733,975	965,774	623,822	1,852,521	895,020	185,097	110,090	396,526
法人税等	income taxes	216,267	482,133	154,311	729,100	276,772	156,062	132,090	99,267
当期純利益	Profit	517,708	483,641	469,510	1,123,421	618,248	29,035	▲ 22,000	297,259
非支配株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	16,681	28,752	15,671	▲ 3,802	▲ 436	▲ 42,473	▲ 1,722	1,036
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	501,027	454,888	453,838	1,127,223	618,685	71,509	▲ 20,277	296,222

(注)1. 売上高には消費税は含まれておりません。

※1 Net sales do not include consumption taxes.

事業年度の報告セグメント別業績（四半期比較）

Sales Breakdown by Segments (Q oQ)

(単位：千円、端数切捨て)

新セグメント	(JPY tn)	FY2022 Q1	FY2022 Q2	FY2022 Q3	FY2022 Q4	FY2023 Q1	FY2023 Q2	FY2023 Q3	FY2023 Q4
		2022年12月期 第1四半期	2022年12月期 第2四半期	2022年12月期 第3四半期	2022年12月期 第4四半期	2023年12月期 第1四半期	2023年12月期 第2四半期	2023年12月期 第3四半期	2023年12月期 第4四半期
	アドプラットフォーム事業 (Ads Platform)	787,426	880,109	946,713	1,010,566	1,041,041	1,026,934	993,488	1,015,774
外部売上高 Net Sales	国内 (Domestic)	1,666,085	1,358,668	1,295,912	1,611,203	1,538,285	1,306,711	1,322,116	1,444,445
	エージェンシー事業 (Agency)	571,922	618,190	567,229	480,693	462,478	682,067	618,403	525,368
	海外 (Overseas)								
	合計 (Total)	2,238,007	1,976,858	1,863,142	2,091,896	2,000,764	1,988,778	1,940,519	1,969,814
	その他 (Other)	492,997	356,565	405,436	365,901	413,629	372,018	344,136	417,148
セグメント利益 又は損失 Segment profit or loss	アドプラットフォーム事業 (Ads Platform)	399,240	368,823	410,594	497,212	455,096	376,913	271,641	222,944
	エージェンシー事業 (Agency)	742,895	432,967	342,801	580,423	495,866	276,917	263,073	502,064
	その他 (Other)	20,655	37,009	42,081	▲ 13,638	68,341	▲ 6,758	2,087	3,397
	調整額・全社消去 (Adjustment amount)	▲ 507,099	▲ 544,795	▲ 555,495	▲ 582,617	▲ 479,314	▲ 557,350	▲ 510,289	▲ 463,093

(注)1. 売上高には消費税は含まれておりません。

※1 Net sales do not include consumption taxes.

その他

株式

経営指標

2023年12月期

Fiscal year ended December 2023

直近6事業年度の株式の状況 Stock Info (FY2018-FY2023)

所有者属性別株主分布状況 Shareholders Breakdown by Investor Types

		FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	
		(株)	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2021年12月期	2022年12月期	2023年12月期
自己株式	Treasury Stock	2,837,800	—	3,312,100	194,500	2,394,980	2,923,880	
金融機関	Financial Institutions	378,000	1,268,200	2,294,900	5,687,800	3,807,900	2,979,800	
証券会社	Securities Companies	2,509,950	1,464,072	1,419,097	2,001,649	1,477,306	771,207	
その他国内法人	Domestic Companies	4,268,600	7,241,300	7,192,200	10,744,900	11,015,401	10,742,001	
外国人	Foreign Institutions and Individuals	1,037,860	1,540,309	1,956,461	1,632,705	504,536	935,379	
個人・その他	Individuals and Others	30,556,290	30,074,619	25,477,542	21,742,146	22,803,577	23,653,733	

		FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	
		(%)	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2021年12月期	2022年12月期	2023年12月期
自己株式	Treasury Stock	6.82	—	7.95	0.46	5.70	6.96	
金融機関	Financial Institutions	0.91	3.05	5.51	13.54	9.07	7.09	
証券会社	Securities Companies	6.04	3.52	3.41	4.77	3.52	1.84	
その他国内法人	Domestic Companies	10.26	17.41	17.27	25.58	26.22	25.57	
外国法人等	Foreign Institutions and Individuals	2.50	3.70	4.70	3.89	1.20	2.23	
個人・その他	Individuals and Others	73.47	72.32	61.16	51.76	54.29	56.31	

所有株式別株主分布状況 Shareholders Breakdown by Number of Shares

		FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	
		(人)	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2021年12月期	2022年12月期	2023年12月期
自己株式	Treasury Stock	1	—	1	1	1	1	
500,000株以上	500,000-	2	4	5	6	5	6	
100,000株以上499,999株以下	100,000 - 499,999	18	16	17	15	12	11	
50,000株以上99,999株以下	50,000 - 99,999	27	23	25	22	23	20	
10,000株以上49,999株以下	10,000 - 49,999	293	287	230	187	202	180	
5,000株以上9,999株以下	5,000 - 9,999	493	493	391	296	318	279	
1株以上4,999株以下	1 - 4,999	23,309	20,459	20,100	16,542	16,344	14,125	

		FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	
		(%)	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2021年12月期	2022年12月期	2023年12月期
自己株式	Treasury Stock	0.00	—	0.00	0.01	0.01	0.01	
500,000株以上	500,000-	0.01	0.01	0.02	0.03	0.03	0.04	
100,000株以上499,999株以下	100,000 - 499,999	0.07	0.07	0.08	0.08	0.07	0.08	
50,000株以上99,999株以下	50,000 - 99,999	0.11	0.10	0.12	0.12	0.14	0.14	
10,000株以上49,999株以下	10,000 - 49,999	1.21	1.34	1.10	1.09	1.20	1.24	
5,000株以上9,999株以下	5,000 - 9,999	2.04	2.31	1.88	1.73	1.88	1.91	
1株以上4,999株以下	1 - 4,999	96.56	96.17	96.80	96.94	96.67	96.58	

2023年12月末の大株主情報 Major Shareholders (31/12/2023)

発行済株式総数 Shares Outstanding 42,006,000 株
株主総数 Total number of shareholders 14,622 名

大株主名 (上位10名)		保有株式数 (株)	保有比率 (%)
Name		Number of Shares	%
1	岡村 隆久	8,149,300	20.85
2	伊藤忠商事株式会社	4,000,600	10.24
3	株式会社博報堂DYホールディングス	3,639,100	9.31
4	株式会社博報堂DYメディアパートナーズ	2,837,800	7.26
5	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,421,000	6.2
6	山田 翔	2,045,800	5.23
7	B N Y G C M C L I E N T A C C O U N T J P R D A C I S G (F E - A C)	485,839	1.24
8	西岡 明彦	396,000	1.01
9	株式会社日本カストディ銀行(信託口)	220,100	0.56
10	ゴールドマン・サックス証券株式会社 B N Y M	183,100	0.47
合計		24,378,639	62.37

(注)1. 当社は、自己株式を2,923,880株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

※1 The Company holds 2,394,980 shares of treasury stock but is excluded from the above major shareholders.
2 Shareholding ratio shows the ratio against the total number of common shares issued excluding treasury stock.

項目	FY2018 2019年3月期	FY2019 2020年3月期	FY2020 2021年3月期	FY2021 2021年12月期	FY2022 2022年12月期	FY2023 2023年12月期			
							最高値	円	Highest Price
最低値	円	Lowest Price	JPY	358	202	198	615	479	477
期末株価	円	Closing stock price at end of period	JPY	404	225	818	827	500	505
1株当たり配当金※1	(DPS) 円	Dividend per share	JPY	3.44	2.50	8.42	5.17	14.10	5.77
配当利回り※2	%	Dividend yield	%	0.85	1.11	1.03	0.63	2.82	1.14
配当性向※3	%	Payout ratio	%	22.72	28.60	34.85	25.01	37.39	22.83
発行済株式総数	株	Number of issued shares	Share	41,588,500	41,588,500	41,652,300	42,003,700	42,003,700	42,006,000
市場総額	千円	Market capitalization	JPY tn	16,880,754	9,357,412	34,071,581	34,737,059	21,001,850	21,213,030
自己株式取得総額	千円	Total amount of treasury stock acquired	JPY tn	—	—	2,999,996	167,289	1,641,884	1,999,936

(連結指標) (Consolidated index)

項目	FY2018 2019年3月期	FY2019 2020年3月期	FY2020 2021年3月期	FY2021 2021年12月期	FY2022 2022年12月期	FY2023 2023年12月期			
							1株当たり純資産 (BPS)	円	Book-value per share
1株当たり当期純利益 (EPS)	円	Earnings Per Share	JPY	19.06	4.16	34.46	26.53	63.49	25.07
株価収益率 (PER)	倍	Price earnings ratio		21.20	54.09	23.74	31.17	7.88	20.14
株価純資産倍率 (PBR)	倍	Price book-value ratio		1.38	0.76	2.85	2.37	1.24	1.38

(提出会社指標) (Index)

項目	FY2018 2019年3月期	FY2019 2020年3月期	FY2020 2021年3月期	FY2021 2021年12月期	FY2022 2022年12月期	FY2023 2023年12月期			
							1株当たり純資産 (BPS)	円	Book-value per share
1株当たり当期純利益 (EPS)	円	Earnings Per Share	JPY	15.14	8.74	24.16	20.67	37.71	25.27
株価収益率 (PER)	倍	Price earnings ratio		26.68	25.74	33.86	40.01	13.26	19.98
株価純資産倍率 (PBR)	倍	Price book value ratio		1.47	0.79	3.11	2.59	1.54	1.54

- ※1：2021年3月期の1株あたり配当金の内訳は、普通配当7.42円 記念配当(東証一部市場変更及び設立20周年記念配当)1.00円でありました。
- ※2：配当利回りは、期末株価に対する年間配当金の割合を算出しております。
- ※3：配当性向は1株当たり配当額を1株当たり当期純利益で除して算出しております。
- ※4：潜在株式調整後1株当たり当期純利益の記載は省略しております。
- ※1: Dividend per share for the fiscal year ended March 31, 2021 consists of an ordinary dividend of 7.42 yen and a commemorative dividend (commemorative dividend for the change to the First Section of the Tokyo Stock Exchange and the 20th anniversary of the Company's establishment) of 1.00 yen.
- ※2: The dividend yield is calculated as the ratio of the annual dividend to the year-end share price.
- ※3: Dividend payout ratio is calculated as annual dividend per share divided by earnings per share.
- ※4: Diluted earnings per share is omitted.

安全性指標 Stability Indices

項目	FY2018 2019年3月期	FY2019 2020年3月期	FY2020 2021年3月期	FY2021 2021年12月期	FY2022 2022年12月期	FY2023 2023年12月期			
							総資産	千円	Total assets
経常利益	千円	Ordinary Income	JPY tn	903,588	406,857	1,866,195	1,699,649	1,506,629	1,313,010
当期純利益	千円	Net Income	JPY tn	748,743	177,799	1,470,407	1,116,967	2,594,281	922,543
親会社株主に帰属する当期純利益	千円	Profit attributable to owners of parent	JPY tn	738,756	164,720	1,422,209	1,029,094	2,536,978	966,139
自己資本	千円	Shareholders' equity	JPY tn	11,369,413	12,264,632	10,987,360	14,617,860	15,957,079	14,262,364
配当金 (総額)	千円	Dividend	JPY tn	133,302	103,971	322,824	216,159	558,490	225,505
総資本経常利益率※1	(ROA) %	Ordinary profit margin on total assets	%	5.07	2.14	7.86	6.72	5.42	5.20
総資本当期純利益率※2	(ROA) %	Return on assets	%	4.15	0.87	5.99	4.07	9.13	3.83
自己資本比率	(CAR) %	Capital adequacy ratio	%	63.8	64.6	46.27	57.84	57.44	56.54
自己資本利益率	(ROE) %	Return on Equity	%	6.64	1.39	12.23	8.04	16.60	6.39
自己資本配当率	(CCR) %	Cash on Cash Return	%	1.17	0.85	2.94	1.48	3.50	1.58

- ※1：総資本経常利益率 = 売上高利益率 (経常利益/売上高) × 総資産 (総資産) 回転率 (売上高/総資産) × 100(%)
- ※2：総資本当期純利益率 = 売上高利益率 (親会社株主に帰属する当期純利益/売上高) × 総資産 (純資産) 回転率 (売上高/総資産) × 100(%)
- ※1: Ratio of ordinary income to total assets = Ratio of ordinary income to sales (ordinary income/net sales) × Total capital (total assets) turnover (net sales/total assets) × 100 (%)
- ※2: Return on total assets = Return on sales (net income attributable to owners of the parent/net sales) × Total capital (net assets) turnover (sales/total capital) × 100%

収益力及び成長性指標 Profitability & Growth Indicators

(連結指標) (Consolidated index)

●収益認識基準適用前 Before application of "Accounting Standard for Revenue Recognition"

項目	FY2018 2019年3月期	FY2019 2020年3月期	FY2020 2021年3月期	FY2021 2021年12月期	FY2022 2022年12月期	FY2023 2023年12月期
売上総利益	千円	Gross Profit	7,225,702	6,504,467	8,767,430	
販売費及び一般管理費	千円	Selling, general and administrative expenses	6,503,133	6,307,353	7,141,337	
営業利益	千円	Operating Income	722,568	197,114	1,626,092	
経常利益	千円	Ordinary Income	903,588	406,857	1,866,195	
親会社株主に帰属する当期純利益	千円	Net Income	738,756	164,720	1,422,209	
<収益力指標>						
売上総利益率	%	Gross Profit Ratio	17.26	17.44	17.89	
販売費及び一般管理費比率	%	Selling, general and administrative expenses Ratio	15.54	16.91	14.57	
売上高営業利益率	%	Operating Income Ratio	1.73	0.53	3.32	
売上高経常利益率	%	Ordinary Income Ratio	2.16	1.09	3.81	
売上高親会社株主に帰属する当期純利益率	%	Return on Sales	1.76	0.44	2.90	
<成長性指標>						
売上高成長率	%	Sales Growth Rate	0.86	▲ 10.90	31.40	
営業利益成長率	%	Operating Income Growth Rate	141.38	▲ 72.70	725.00	
経常利益成長率	%	Ordinary Income Growth Rate	56.88	▲ 55.00	358.70	
親会社株主に帰属する当期純利益成長率	%	Net Income Growth Rate	7304.38	▲ 77.70	763.40	

●収益認識基準適用後 After application of "Accounting Standard for Revenue Recognition"

項目	FY2018 2019年3月期	FY2019 2020年3月期	FY2020 2021年3月期	FY2021 2021年12月期	FY2022 2022年12月期	FY2023 2023年12月期
売上総利益	千円	Gross Profit		7,958,781	10,806,294	10,950,793
販売費及び一般管理費	千円	Selling, general and administrative expenses		6,659,943	9,135,237	10,029,254
営業利益	千円	Operating Income		1,298,838	1,671,056	921,538
経常利益	千円	Ordinary Income		1,699,649	1,506,629	1,313,010
親会社株主に帰属する当期純利益	千円	Net Income		1,029,094	2,536,978	966,139
<収益力指標>						
売上総利益率	%	Gross Profit Ratio		82.10	80.55	80.97
販売費及び一般管理費比率	%	Selling, general and administrative expenses Ratio		68.70	68.09	74.16
売上高営業利益率	%	Operating Income Ratio		13.40	12.46	6.81
売上高経常利益率	%	Ordinary Income Ratio		17.50	11.23	9.71
売上高当期純利益率	%	Return on Sales		10.60	18.91	7.14
<成長性指標>						
売上高成長率	%	Sales Growth Rate			38.34	0.81
営業利益成長率	%	Operating Income Growth Rate			28.66	▲ 44.85
経常利益成長率	%	Ordinary Income Growth Rate			▲ 11.36	▲ 12.85
親会社株主に帰属する当期純利益成長率	%	Net Income Growth Rate			146.53	▲ 61.92

- (注)1 売上高には消費税は含まれておりません。
- 2 2021年12月期の期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しております。
- なお、収益認識に関する会計基準第84項ただし書きに定める経過措置の取扱いに代り、2021年12月期以前に対し、新たな会計方針を適及適用しております。
- 3 2021年12月期より決算期(事業年度の末日)を3月31日から12月31日に変更いたしました。
- つきましては経過期間となる2021年12月期は、2020年3月期まで決算期が3月31日であった当社及び連結子会社は2021年4月1日から2021年12月31日の9ヶ月、2020年3月期まで決算期が12月31日であった連結子会社は2021年1月1日から2021年12月31日の12ヶ月間を連結対象期間としております。
- 4 決算期の変更により連結対象期間が異なるため、2021年12月期の売上高成長率、営業利益成長率、経常利益成長率、親会社株主に帰属する当期純利益成長率の記載は省略しております。
- ※1 Gross sales or Net sales do not include consumption taxes.
 - ※2 "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASB) Statement No. 29) has been applied since the beginning of the year ending on December 2021 (the fiscal year 2021). In accordance with the transitional treatment prescribed in the proviso of Paragraph 84, the new accounting policy was not applied retrospectively to the period prior to December 31, 2021.
 - ※3 Effective from the fiscal year ending December 31, 2021, the Company has changed its fiscal year-end (the last day of the fiscal year) from March 31 to December 31. The transitional year for the fiscal year ending December 31, 2021 is a 9-month period from April 1, 2021 to December 31, 2021 for the Company and its consolidated subsidiaries whose fiscal year ended on March 31 before the change is applied. The Company and its consolidated subsidiaries whose fiscal year ended on December 31 before the change is applied are consolidated for 12-month period from January 1, 2021 to December 31, 2021.
 - ※4 Due to the different period covered by the consolidation caused by the change in the fiscal year end, the growth rate of net sales, operating income, ordinary income, and net income attributable to owners of the parent for fiscal year ending December 31, 2021, are omitted.