

# ADWAYS

## 財務ファクトシート

Financial Fact Sheets

2025年12月期

Fiscal year ended December 31, 2025

(2026.4.3更新)

Last updated: 3 April, 2026

# 事業年度比較

Y o Y

**2025年12月期**

Fiscal year ended December 31, 2025

(JPY mn)	FY2006	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
	2007年3月期	2008年3月期	2009年3月期	2010年3月期	2011年3月期	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2021年12月期	2022年12月期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
	(Gross Sales)	(Gross Sales)	(Gross Sales)	(Gross Sales)	(Gross Sales)	(Gross Sales)	(Gross Sales)	(Gross Sales)	(Gross Sales)	(Gross Sales)	(Gross Sales)	(Gross Sales)	(Gross Sales)	(Gross Sales)	(Gross Sales)	(Net Sales)	(Net Sales)	(Net Sales)	(Net Sales)	(Net Sales)
売上高	4,919,429	4,918,386	8,302,510	13,157,512	15,907,351	17,972,491	22,639,549	31,521,529	35,890,983	39,613,864	42,329,478	41,501,338	41,857,486	37,304,590	49,020,592	9,697,576	13,415,621	13,524,048	12,684,500	12,219,492
売上原価	3,675,231	3,989,317	6,498,760	10,739,778	13,173,688	14,167,824	18,583,650	25,918,526	28,999,307	32,426,838	34,994,065	34,327,898	34,631,784	30,800,123	40,253,162	1,738,795	2,609,326	2,573,255	2,333,218	2,121,576
売上総利益	1,244,197	929,069	1,803,750	2,417,733	2,733,662	3,804,666	4,055,898	5,603,003	6,891,675	7,187,026	7,335,412	7,173,440	7,225,702	6,504,467	8,767,430	7,958,781	10,806,294	10,950,793	10,351,281	10,097,915
販売費及び一般管理費	1,040,016	1,446,513	1,582,313	1,691,398	1,873,605	2,484,498	3,642,264	4,755,283	5,834,179	6,499,488	7,019,719	6,874,093	6,503,133	6,307,353	7,141,337	6,659,943	9,135,237	10,029,254	10,184,894	9,800,684
営業利益	204,181	- 517,444	221,436	688,332	860,057	1,320,168	413,634	847,719	1,057,496	687,538	315,693	299,346	722,568	197,114	1,626,092	1,298,838	1,671,056	921,538	166,387	297,231
営業外収益	3,382	10,113	13,826	6,862	6,562	16,020	89,981	86,868	150,625	89,983	79,063	372,832	220,427	231,205	268,522	409,323	336,752	397,854	350,134	313,298
営業外費用	79,240	5,690	1,596	30,562	2,267	1,726	74,024	93,676	10,995	33,398	146,548	96,219	39,406	21,462	28,420	8,512	501,180	6,382	12,595	3,370
経常利益	128,322	- 513,021	233,666	664,632	864,351	1,334,462	429,591	840,911	1,197,126	744,122	248,208	575,959	903,588	406,857	1,866,195	1,699,649	1,506,629	1,313,010	503,926	607,159
特別利益	26,773	88,470	11,284	22,376	5,091	3,547	251,762	285,093	78,526	103,405	77,200	51,683	439,795	210,938	359,770	48,617	2,943,464	544,395	430,611	222,341
特別損失	31,116	66,042	19,339	193,920	51,247	129,006	92,225	68,284	93,889	165,725	518,122	424,841	230,349	175,622	259,304	137,086	274,000	270,670	800,474	201,621
税金等調整前当期純利益	123,980	- 490,593	225,610	493,088	818,195	1,209,004	589,128	1,057,719	1,181,762	681,803	- 192,713	202,801	1,113,034	442,173	1,966,661	1,611,179	4,176,093	1,586,735	134,064	627,878
法人税、住民税及び事業税		3,353	6,150	121,317	307,416	422,171	268,441	549,502	431,646	510,830	211,689	156,054	476,589	119,947	544,202	489,197	1,554,656	695,986	394,979	337,458
法人税等還付税額						- 10,220														
法人税等調整額		1,494	12,240	- 34,798	41,394	1,822	23,220	- 51,684	- 15,427	- 28,130	33,812	30,926	- 112,297	144,426	- 47,948	5,015	27,155	- 31,794	177,957	- 19,623
法人税等合計	71,341	4,847	18,390	86,519	348,811	423,993	281,441	497,817	416,219	482,700	245,501	186,980	364,291	264,374	496,254	494,212	1,581,812	664,191	572,936	337,458
当期純利益※4					469,384	785,011	307,686	559,901	765,543	199,102	- 438,215	15,820	748,743	177,799	1,470,407	1,116,967	2,594,281	922,543	- 438,872	290,419
非支配株主に帰属する当期純利益※5			2,453				3,625	8,222	79,039	53,444	12,610	5,843	9,986	13,079	48,197	87,873	57,303	- 43,595	34,590	37,517
親会社株主に帰属する当期純利益	52,639	- 495,440	204,766	406,568	469,384	785,011	304,061	551,678	686,504	145,658	- 450,825	9,977	738,756	164,720	1,422,209	1,029,094	2,536,978	966,139	- 473,463	252,902

(注)1.2021年12月期の期首より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用しております。

なお、収益認識に関する会計基準第84項ただし書きに定める経過的な取扱いに従い、2021年3月期以前に対し、新たな会計方針を遡及適用しておりません。

2.2021年12月期より決算期（事業年度の末日）を3月31日から12月31日に変更いたしました。

経過期間となる2021年12月期は、2021年3月期まで決算期が3月31日であった当社及び連結子会社は2021年4月1日から2021年12月31日の9ヶ月、

2021年3月期まで決算期が12月31日であった連結子会社は2021年1月1日から2021年12月31日の12ヶ月間を連結対象期間としております。

3.2015年4月1日以後に開始する事業年度及び連結会計年度に係る財務諸表より、少数株主損益調整前当期純利益は、当期純利益として記載しております。

4.2015年4月1日以後に開始する事業年度及び連結会計年度に係る財務諸表より、少数株主利益は、非支配株主に帰属する当期純利益と記載しております。

※1.“Accounting Standard for Revenue Recognition” (ASB) Statement No. 29) has been applied since the beginning of the year ending on December 2021 (the fiscal year 2021).

In accordance with the transitional treatment prescribed in the proviso of Paragraph 84, the new accounting policy was not applied retrospectively to the period prior to March 31, 2021.

2.Effective from the fiscal year ending December 31, 2021, the Company has changed its fiscal year-end (the last day of the fiscal year) from March 31 to December 31.

The transitional year for the fiscal year ending December 31, 2021 is a 9-month period from April 1, 2021 to December 31, 2021 for the Company and its consolidated subsidiaries whose fiscal year ended on March 31 before the change is applied.

The Company and its consolidated subsidiaries whose fiscal year ended on December 31 before the change is applied are consolidated for 12-month period from January 1, 2021 to December 31, 2021.

3.Starting with financial statements for fiscal years and consolidated fiscal years beginning on or after April 1, 2015, income before minority interests is presented as net income.

4.Starting with financial statements for fiscal years and consolidated fiscal years beginning on or after April 1, 2015, minority interest is stated as net income attributable to non-controlling interests.



## 直近6事業年度の連結包括利益計算書

## Quarterly consolidated statement of comprehensive income (FY2020-FY2025)

(単位:千円)

(JPY tn)		FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
		2021年3月期	2021年12月期	2022年12月期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
当期純利益又は当期純損失	Profit(loss)	1,470,407	1,116,967	2,594,281	922,543	- 438,872	290,419
その他の包括利益	Other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	377,703	- 258,823	414,823	- 332,369	- 170,060	- 181,137
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	- 14,241	192,403	141,801	97,507	121,773	51,676
退職給付に係る調整額	Remeasurements of defined benefit plans, net of tax			6,307	705	183	7,323
持分法適用会社に対する持分相当額	Share of other comprehensive income of entities accounted for using equity method	2,653	- 7,447	95,052	23,643	- 27,893	- 8,105
その他の包括利益合計	Total other comprehensive income	366,116	- 73,867	657,983	- 210,513	- 75,997	- 130,242
包括利益	Comprehensive income	1,836,523	1,043,100	3,252,265	712,030	- 514,870	160,176
(内訳)	(Comprehensive income attributable to)						
親会社株主に係る包括利益	Comprehensive income attributable to owners of parent	1,786,738	932,365	3,186,891	732,703	- 564,112	112,754
非支配株主に係る包括利益	Comprehensive income attributable to non-controlling interests	49,784	110,734	65,373	- 20,672	49,241	47,422

## 四半期比較

Q o Q

2025年12月期

Fiscal year ended December 31, 2025

	(JPY mn)	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
		2021年3月期	2021年12月期	2022年12月期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities						
税金等調整前当期純利益	Profit before income taxes	1,966,661	1,611,179	4,176,093	1,586,735	134,064	627,878
減価償却費	Depreciation	150,651	150,978	227,306	221,552	226,232	132,949
のれん償却費	Amortization of goodwill	8,597	8,792	18,845	7,351	9,847	19,793
貸倒引当金の増減額（-は減少）	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	47,826	-15,690	489,740	39,760	3,140	-3,337
役員賞与引当金の増減額（-は減少）	Increase (decrease) in provision for bonuses for directors (and other officers)		39,000	-39,000			
賞与引当金の増減額（-は減少）	Increase (decrease) in provision for bonuses	53,160	122,059	-168,569	49,103	-55,753	
株式報酬費用	Share-based payment expenses	17,105		27,433	48,138	39,436	31,228
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	-11,436	-5,898	-15,889	-20,198	-24,217	-28,460
減損損失	Impairment losses			9,833	47,572	488,711	77,242
無形固定資産売却損益（-は益）	Loss (gain) on sale of intangible assets						
支払利息	Interest expenses		7	39	281	121	
固定資産売却損益（-は益）	Loss (gain) on sale of non-current assets	-13,956	-	17,999	732	-3,850	-851
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	21,205	2,549		1,151	5,276	202
関係会社株式評価損（-は益）	Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates			66,331			
新株予約権戻入益	Gain on reversal of share acquisition rights				-23,939		
在外連結子会社リストラチャージ費用	Overseas consolidated subsidiary restructuring costs		5,955	37,424	4,142		
投資事業組合運用損益（-は益）	Loss (gain) on investments in investment partnerships	-37,308	-204,101	-82,516	-132,153	-71,521	-58,711
投資有価証券売却及び評価損益（-は益）	Loss (gain) on sale and valuation of investment securities	-206,154	60,033	-2,806,627	-367,176	-208,587	-117,094
関係会社株式売却損益（-は益）	Loss (gain) on sale of shares of subsidiaries and associates			-19,004			-7,773
持分法による投資損益（-は益）	Share of loss (profit) of entities accounted for using equity method	-179,499	-128,135	-169,552	-196,571	-195,206	-205,396
為替差損益（-は益）	Foreign exchange losses (gains)	19,727	52,771	-34,092	-4,368		
持分変動損益（-は益）	Loss (gain) on change in equity						-4,776
補助金収入	Subsidy income	-9,701					
損害賠償損失	Loss on compensation for damage	57,500					
売上債権の増減額（-は増加）	Decrease (increase) in trade receivables	-3,683,726	1,806,094	-1,042,260	889,159	900,835	351,897
前受金の増減額（-は増加）	Decrease (increase) in advance payments to suppliers	-218,237	217,872	-89,836	110,324	38,792	-47,834
仕入債務の増減額（-は減少）	Increase (decrease) in trade payables	4,686,518	-1,699,067	229,613	97,696	-1,068,178	-458,709
未収入金の増減額（-は増加）	Decrease (increase) in accounts receivable - other	-170,682	-232,684	-66,290	145,962	-26,570	41,217
未収消費税等の増減額（-は増加）	Decrease (increase) in consumption taxes refund receivable	224,984	-7,476	-52,352	-203,124	221,381	-181,329
未払金及び未払費用の増減額（-は減少）	Increase (decrease) in accounts payable - other, and accrued expenses	99,961	228,008	-9,239	188,515	-23,282	6,902
未払消費税等の増減額（-は減少）	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	454,266	-422,375	223,613	-66,974	-7,020	50,922
前払費用の増減額（-は増加）	Decrease (increase) in prepaid expenses	-17,771	-77,346	-57,133	-76,733	77,573	42,549
前受金の増減額（-は減少）	Increase (decrease) in advances received	115,307	183,143	-111,212	-59,239	-111,545	-1,549
預り金の増減額（-は減少）	Increase (decrease) in deposits received	40,019	10,865	11,779	50,452	39	-17,057
その他	Other, net	-21,244	-12,495	44,811	-26,808	47,631	-61,539
小計	Subtotal	3,374,770	1,694,039	836,251	2,311,345	389,496	196,136
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	12,873	4,668	60,145	66,764	113,643	104,265
利息の支払額	Interest paid		-7	-39	-219	-121	
補助金の受取額	Subsidies received	9,701	2,837	340	8,706		872
損害賠償金の支払額	Compensation for damage paid	-57,500					
法人税等の支払額又は還付額（-は支払）	Income taxes refund (paid)	78,477	-777,212	-511,534	-1,794,248	-317,210	-381,052
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	3,418,321	924,325	385,202	592,349	185,808	-79,777
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities						
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	-31,690	-120,599	-408,469	-648,597	-555,652	-343,134
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	-138,228	-42,147	-21,439	-10,460	-980	-131,598
無形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of intangible assets		13,517		4,000		
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	-303,051	-272,569	-508,806	-305,899	-147,652	-147,231
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	327,648	47,618	3,004,892	524,083	442,577	304,241
関係会社株式の売却による収入	Proceeds from sale of shares of subsidiaries and associates						
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	Payments for sale of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-49,640				-31,337	-12,645
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	Proceeds from sale of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation		58,354				208,329
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation		-224,473				-96,001
関係会社株式の売却による収入	Proceeds from sale of shares of subsidiaries and associates			0			
子会社の清算による収入	Proceeds from liquidation of subsidiaries		119,717				
貸付けによる支出	Loan advances	-11,200	-5,600	-44,980	-19,160	-33,237	-62,500
貸付金の回収による収入	Proceeds from collection of loans receivable	14,633	19,092	9,373	48,155	451,431	16,448
差入保証金の回収による収入	Proceeds from refund of guarantee deposits			5,893	187,832	18,906	109,519
差入保証金の差入による支出	Payments of guarantee deposits			-17,372	-209,928	-36,891	-21,358
投資事業組合からの分配による収入	Proceeds from distributions from investment partnerships	74,933	211,375	152,906	217,802	152,943	295,790
資産除去債務の履行による支出	Payments for asset retirement obligations	-5,800	-9,533				
その他	Other, net	-8,275	5,439	-21,450	-56,085	-23,700	-57,064
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	-130,671	-217,180	1,957,992	-95,219	155,938	163,180
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities						
短期借入金の返済による支出	Repayments of short-term borrowings			-2,244		-1,360	
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term borrowings				13,860		
長期借入金の返済による支出	Repayments of long-term borrowings				-5,387	-2,244	
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries not resulting in change in scope of consolidation				-280,840		
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	Proceeds from sale of shares of subsidiaries not resulting in change in scope of consolidation					200	
新株発行による収入	Proceeds from issuance of new shares		169,659				
新株予約権の行使による株式の発行による収入	Proceeds from issuance of shares resulting from exercise of share acquisition rights	21,432	13,566		1,278		
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares	-3,004,196	-167,523	-1,644,246	-2,002,735		
自己株式の処分による収入	Proceeds from disposal of treasury shares		2,999,996				
配当金の支払額	Dividends paid	-104,252	-321,960	-216,636	-556,765	-226,337	-118,180
非支配株主への配当金の支払額	Dividends paid to non-controlling interests	-3,925	-23,260	-47,629	-29,259	-6,699	-16,612
その他	Other, net		-456				
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	-3,090,941	2,670,021	-1,910,756	-2,859,849	-236,441	-134,793
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	21,026	-562,862	-378,228	-312,956	-258,831	-64,869
現金及び現金同等物の増減額（-は減少）	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	217,735	2,814,304	54,209	-2,675,676	-153,525	-116,260
前期連結に付現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents resulting from inclusion of subsidiaries in consolidation			56,324			
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	9,727,173	9,944,909	12,759,214	12,869,748	10,194,072	10,040,546
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	9,944,909	12,759,214	12,869,748	10,194,072	10,040,546	9,924,286



事業年度の連結損益計算書（四半期比較） Consolidated statement of income (Q o Q)

(単位：千円、端数切捨て)

(JPY tn)		FY2024 Q1	FY2024 Q2	FY2024 Q3	FY2024 Q4	FY2025 Q1	FY2025 Q2	FY2025 Q3	FY2025 Q4
		2024年12月期	2024年12月期	2024年12月期	2024年12月期	2025年12月期	2025年12月期	2025年12月期	2025年12月期
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
売上高	Net sales	3,298,869	3,094,718	3,048,573	3,242,338	3,136,512	2,770,225	2,964,007	3,348,746
売上原価	Cost of sales	590,028	580,525	580,717	581,948	516,712	547,780	518,579	538,504
売上総利益	Gross profit	2,708,842	2,514,193	2,467,855	2,660,390	2,619,800	2,222,444	2,445,428	2,810,241
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	251,426	2,655,099	2,443,000	2,572,531	2,382,204	2,483,114	2,417,177	2,518,188
営業利益	Operating profit	194,579	- 140,906	24,855	87,858	237,595	- 260,669	28,250	292,053
営業外収益	Non-operating income	129,828	77,668	77,118	65,519	109,599	53,464	77,175	73,058
営業外費用	Non-operating expenses	848	2,549	16,699	- 7,502	921	16,124	2,708	- 16,383
経常利益	Ordinary profit	323,560	- 65,788	85,274	160,880	346,273	- 223,328	102,717	381,495
特別利益	Extraordinary income	382,483	46,465	- 177	1,839	5,620	67,203	147,079	2,437
特別損失	Extraordinary losses	84,114	65,471	21,079	629,807	13,537	61,582	2,303	124,198
税金等調整前当期純利益	Profit before income taxes	621,929	- 84,794	64,017	- 467,087	338,357	- 217,707	247,494	259,734
法人税等	income taxes	306,778	36,865	27,478	201,814	130,144	51,143	67,859	88,310
当期純利益	Profit	315,150	- 121,660	36,539	- 668,902	208,212	- 268,850	179,634	171,424
非支配株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	4,371	10,669	4,480	15,069	7,769	8,586	5,120	16,040
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	310,779	- 132,329	32,059	- 683,971	200,442	- 277,437	174,513	155,383

事業年度の報告セグメント別業績（四半期比較）

Sales Breakdown by Segments (Q o Q)

(単位：千円、端数切捨て)

セグメント		(JPY tn)	FY2024 Q1	FY2024 Q2	FY2024 Q3	FY2024 Q4	FY2025 Q1	FY2025 Q2	FY2025 Q3	FY2025 Q4
			2024年12月期 第1四半期	2024年12月期 第2四半期	2024年12月期 第3四半期	2024年12月期 第4四半期	2025年12月期 第1四半期	2025年12月期 第2四半期	2025年12月期 第3四半期	2025年12月期 第4四半期
外部売上高 Net Sales	アドプラットフォーム事業 (Ads Platform)		1,023,211	938,022	966,923	1,205,074	1,308,585	1,030,499	1,006,548	1,328,584
		国内 (Domestic)	1,456,262	1,300,876	1,380,441	1,200,514	1,046,252	930,885	1,110,228	1,017,127
		海外 (Overseas)	447,057	530,136	355,975	501,634	458,703	492,594	430,766	596,887
		合計 (Total)	1,903,320	1,831,012	1,736,416	1,702,149	1,504,956	1,423,479	1,540,994	1,614,015
		その他 (Other)	372,338	325,683	345,232	335,115	322,970	316,245	416,464	406,146
セグメント利益 又は損失 Segment profit or loss	アドプラットフォーム事業 (Ads Platform)		154,368	81,968	175,098	370,519	452,142	135,475	139,525	393,469
		エージェンシー事業 (Agency)	493,630	280,090	246,676	134,087	163,140	84,035	237,928	238,028
		その他 (Other)	90,906	68,132	109,273	90,694	106,926	- 10,600	91,729	104,697
		調整額・全社消去 (Adjustment amount)	- 544,325	- 571,098	- 506,193	- 507,442	- 484,613	- 469,579	- 440,932	- 444,141

**その他**

**株式**

**経営指標**

**2025年12月期**

Fiscal year ended December 31, 2025

直近8事業年度の株式の状況 Stock Info (FY2018-FY2025)

所有者属性別株主分布状況 Shareholders Breakdown by Investor Types

		FY2018 2019年3月期	FY2019 2020年3月期	FY2020 2021年3月期	FY2021 2021年12月期	FY2022 2022年12月期	FY2023 2023年12月期	FY2024 2024年12月期	FY2025 2025年12月期
自己株式	Treasury Stock	2,837,800	—	3,312,100	194,500	2,394,980	2,923,880	2,923,880	2,923,880
金融機関	Financial Institutions	378,000	1,268,200	2,294,900	5,687,800	3,807,900	2,979,800	3,739,500	2,435,300
証券会社	Securities Companies	2,509,950	1,464,072	1,419,097	2,001,649	1,477,306	771,207	916,852	975,038
その他国内法人	Domestic Companies	4,268,600	7,241,300	7,192,200	10,744,900	11,015,401	10,742,001	10,648,201	10,635,401
外国人	Foreign Institutions and Individuals	1,037,860	1,540,309	1,956,461	1,632,705	504,536	935,379	597,211	811,721
個人・その他	Individuals and Others	30,556,290	30,074,619	25,477,542	21,742,146	22,803,577	23,653,733	23,180,356	24,224,660

		FY2018 2019年3月期	FY2019 2020年3月期	FY2020 2021年3月期	FY2021 2021年12月期	FY2022 2022年12月期	FY2023 2023年12月期	FY2024 2024年12月期	FY2025 2025年12月期
自己株式	Treasury Stock	6.82	—	7.95	0.46	5.70	6.96	6.96	6.96
金融機関	Financial Institutions	0.91	3.05	5.51	13.54	9.07	7.09	8.90	5.80
証券会社	Securities Companies	6.04	3.52	3.41	4.77	3.52	1.84	2.18	2.32
その他国内法人	Domestic Companies	10.26	17.41	17.27	25.58	26.22	25.57	25.35	25.32
外国人等	Foreign Institutions and Individuals	2.50	3.70	4.70	3.89	1.20	2.23	1.42	1.93
個人・その他	Individuals and Others	73.47	72.32	61.16	51.76	54.29	56.31	55.19	57.67

所有株式別株主分布状況 Shareholders Breakdown by Number of Shares

		FY2018 2019年3月期	FY2019 2020年3月期	FY2020 2021年3月期	FY2021 2021年12月期	FY2022 2022年12月期	FY2023 2023年12月期	FY2024 2024年12月期	FY2025 2025年12月期
自己株式	Treasury Stock	1	—	1	1	1	1	1	1
500,000株以上	500,000-	2	4	5	6	5	6	6	6
100,000株以上499,999株以下	100,000 - 499,999	18	16	17	15	12	11	11	13
50,000株以上99,999株以下	50,000 - 99,999	27	23	25	22	23	20	18	21
10,000株以上49,999株以下	10,000 - 49,999	293	287	230	187	202	180	185	210
5,000株以上9,999株以下	5,000 - 9,999	493	493	391	296	318	279	258	273
1株以上4,999株以下	1 - 4,999	23,309	20,459	20,100	16,542	16,344	14,125	13,241	13,722

		FY2018 2019年3月期	FY2019 2020年3月期	FY2020 2021年3月期	FY2021 2021年12月期	FY2022 2022年12月期	FY2023 2023年12月期	FY2024 2024年12月期	FY2025 2025年12月期
自己株式	Treasury Stock	0.00	—	0.00	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01
500,000株以上	500,000-	0.01	0.01	0.02	0.03	0.03	0.04	0.04	0.04
100,000株以上499,999株以下	100,000 - 499,999	0.07	0.07	0.08	0.08	0.07	0.08	0.08	0.09
50,000株以上99,999株以下	50,000 - 99,999	0.11	0.10	0.12	0.12	0.14	0.14	0.13	0.15
10,000株以上49,999株以下	10,000 - 49,999	1.21	1.34	1.10	1.09	1.20	1.24	1.35	1.47
5,000株以上9,999株以下	5,000 - 9,999	2.04	2.31	1.88	1.73	1.88	1.91	1.88	1.92
1株以上4,999株以下	1 - 4,999	96.56	96.17	96.80	96.94	96.67	96.58	96.51	96.32

2025年12月末の大株主情報 Major Shareholders (31/12/2025)

発行済株式総数 Shares Outstanding		42,006,000 株	
株主総数 Total number of shareholders		14,246 名	
大株主名 (上位10名) Name	保有株式数 (株) Number of Shares	保有比率 (%) %	
1 岡村 剛久	8,149,300	20.85	
2 伊藤志商事株式会社	4,000,600	10.24	
3 株式会社博報堂D Yホールディングス	3,639,100	9.31	
4 株式会社博報堂	2,837,800	7.26	
5 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,057,900	5.27	
6 山田 翔	2,045,800	5.24	
7 西岡 明彦	396,000	1.01	
8 松尾 志郎	386,900	0.99	
9 楽天証券株式会社共有口	235,200	0.60	
10 INTERACTIVE BROKERS LLC (常任代理人 インタラクティブ・ブローカーズ証券株式会社)	158,000	0.4	
合計	23,906,600	61.17	

(注)1 当社は、自己株式を2,923,880株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

2 保有比率は自己株式を控除して計算しております。

※1 The Company holds 2,394,980 shares of treasury stock but is excluded from the above major shareholders.

2 Shareholding ratio shows the ratio against the total number of common shares issued excluding treasury stock.

直近8事業年度の経営指標

Management index (FY2018-FY2025)

項目	FY2018		FY2019		FY2020		FY2021		FY2022		FY2023		FY2024		FY2025	
	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2021年3月期	2022年12月期	2022年12月期	2023年12月期	2023年12月期	2024年12月期	2024年12月期	2024年12月期	2025年12月期	2025年12月期	2025年12月期	2025年12月期
最高値	円	873	Highest Price	JPY	873	476	999	1,041	919	919	740	529	370			
最低値	円	398	Lowest Price	JPY	398	202	198	615	479	477	270	270	214			
期末株価	円	404	Closing stock price at end of period	JPY	404	225	818	827	900	905	905	295	264			
1株当たり配当金※1	(DPS)	円	3.44	Dividend per share	JPY	3.44	2.50	8.42	5.17	14.10	5.77	3.00	6.42			
配当利回り※2	%	0.85	Dividend yield	%	0.85	1.11	1.03	0.63	2.82	1.14	1.14	1.02	2.43			
配当性向※3	%	22.72	Payout ratio	%	22.72	18.60	34.85	25.01	37.39	22.83	22.83	10.88	14.4			
発行済株式総数	株	41,588,900	Number of issued shares	株	41,588,900	41,632,300	42,003,700	42,003,700	42,006,000	42,006,000	42,006,000	42,006,000	42,006,000			
時価総額	千円	16,801,754	Market capitalization	千円	16,801,754	9,357,412	34,071,581	34,737,059	21,001,850	21,213,030	12,391,770	11,089,584				
自己株式取得価額	千円	—	Total amount of treasury stock acquired	千円	—	—	2,999,996	167,289	1,641,884	1,999,936	—	—				

(親会社集約) (Consolidated Index)

項目	FY2018		FY2019		FY2020		FY2021		FY2022		FY2023		FY2024		FY2025	
	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2021年3月期	2022年12月期	2022年12月期	2023年12月期	2023年12月期	2024年12月期	2024年12月期	2024年12月期	2025年12月期	2025年12月期	2025年12月期	
1株当たり株価	(BPS)	円	292.40	Book-value per share	円	292.40	294.90	389.64	421.87	368.13	344.95	345.20				
1株当たり当期純利益	(EPS)	円	19.06	Earnings Per Share	円	19.06	4.16	34.46	26.53	63.49	25.07	-12.11	6.47			
株価収益率	(PER)	倍	21.20	Price earnings ratio	倍	21.20	54.09	23.74	31.17	7.88	20.14	-24.36	40.80			
株価純資産倍率	(PBR)	倍	1.38	Price book-value ratio	倍	1.38	0.76	2.85	2.37	1.24	1.38	0.86	0.76			

(親会社集約) (Index)

項目	FY2018		FY2019		FY2020		FY2021		FY2022		FY2023		FY2024		FY2025	
	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2021年3月期	2022年12月期	2022年12月期	2023年12月期	2023年12月期	2024年12月期	2024年12月期	2024年12月期	2025年12月期	2025年12月期	2025年12月期	
1株当たり株価	(BPS)	円	274.08	Book-value per share	円	274.08	283.52	263.28	318.95	335.12	327.95	297.75	291.79			
1株当たり当期純利益	(EPS)	円	15.14	Earnings Per Share	円	15.14	8.74	24.16	20.67	37.71	25.27	-26.28	0.59			
株価収益率	(PER)	倍	26.88	Price earnings ratio	倍	26.88	25.74	23.86	40.01	13.26	19.98	-11.23	447.46			
株価純資産倍率	(PBR)	倍	1.47	Price book-value ratio	倍	1.47	0.78	3.11	2.99	1.54	1.54	0.99	0.90			

- ※1：2021年3月期の期末より配当金の内訳は、普通配当27円、記念配当(創業50周年記念配当)1.00円でありました。
- ※2：配当利回りは、期末株価に対する年間配当金の割合を算出してあります。
- ※3：配当性向は1株当たり配当金を1株当たり当期純利益で除して算出しております。
- ※4：薄利株式取得後1株当たり当期純利益/総数は省略しております。

※1: Dividend per share for the fiscal year ended March 31, 2021 consists of an ordinary dividend of 7.42 yen and a commemorative dividend (commemorative dividend for the change to the First Section of the Tokyo Stock Exchange and the 20th anniversary of the Company's establishment) of 1.00 yen.  
 ※2: The dividend yield is calculated as the ratio of the annual dividend to the year-end share price.  
 ※3: Dividend payout ratio is calculated as annual dividend per share divided by earnings per share.  
 ※4: Diluted earnings per share is omitted.

安全性指標 Stability Indices

項目	FY2018		FY2019		FY2020		FY2021		FY2022		FY2023		FY2024		FY2025	
	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2021年3月期	2022年12月期	2022年12月期	2023年12月期	2023年12月期	2024年12月期	2024年12月期	2024年12月期	2025年12月期	2025年12月期	2025年12月期	
総資産	千円	17,820,343	Total assets	千円	17,820,343	18,966,441	23,740,433	25,276,114	27,762,176	25,227,264	22,884,984	22,295,149				
経常利益	千円	903,588	Ordinary Income	千円	903,588	406,857	1,866,195	1,699,649	1,506,629	1,313,010	903,926	607,159				
当期純利益	千円	748,743	Net Income	千円	748,743	177,799	1,470,407	1,116,967	2,594,281	922,543	-438,872	290,419				
親会社株主に帰属する当 出純利益	千円	738,756	Profit attributable to owners of parent	千円	738,756	164,720	1,422,209	1,020,094	2,536,978	966,139	-473,463	252,902				
自己資本	千円	11,369,413	Shareholders' equity	千円	11,369,413	12,264,632	10,987,360	14,617,960	15,957,079	14,262,364	13,481,228	13,491,188				
配当性向	(DPS)	%	11.80	Dividend	%	11.80	103.971	211.159	588.490	225.505	117.246	250.908				
経常率	(ROA)	%	5.07	Ordinary profit margin on total assets	%	5.07	2.14	7.86	6.72	5.42	2.20	2.72				
総資産当期純利益率※1	(ROA)	%	4.15	Return on assets	%	4.15	0.87	5.99	4.07	9.13	3.83	-2.07	1.13			
自己資本利益率	(CAR)	%	63.8	Capital adequacy ratio	%	63.8	64.6	46.27	57.84	57.44	56.54	88.91	60.51			
自己資本利益率	(ROE)	%	6.44	Return on Equity	%	6.44	1.39	13.21	8.08	16.66	13.41	1.86				
自己資本配当率	(CCD)	%	1.17	Cash on Cash Return	%	1.17	0.85	2.84	1.48	3.50	1.58	0.87	1.86			

- ※1: 経常率(経常利益÷売上高) × 総資本(総資産) 回転率(売上高÷総資本) × 100(%)
- ※2: 総資本当期純利益率 = 売上高利益率 (親会社株主に帰属する当期純利益/売上高) × 総資本(総資産) 回転率(売上高÷総資本) × 100(%)
- ※1: Ratio of ordinary income to total assets = Ratio of ordinary income to sales (ordinary income/net sales) × Total capital (total assets) turnover (net sales/total assets) × 100 (%)
- ※2: Return on total assets = Return on sales (net income attributable to owners of the parent/net sales) × Total capital (net assets) turnover (sales/total capital) × 100%

収益力及び成長性指標 Profitability & Growth Indicators

(親会社集約) (Consolidated Index)

項目	FY2018		FY2019		FY2020		FY2021		FY2022		FY2023		FY2024		FY2025	
	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2021年3月期	2022年12月期	2022年12月期	2023年12月期	2023年12月期	2024年12月期	2024年12月期	2024年12月期	2025年12月期	2025年12月期	2025年12月期	
売上高	千円	9,697,576	Net Sales	千円	9,697,576	13,415,621	15,424,048	12,684,500	12,215,492							
売上総利益	千円	7,958,781	Gross Profit	千円	7,958,781	10,806,294	10,950,793	10,351,281	10,097,915							
販売費及び一般管理費	千円	6,639,943	Selling, general and administrative expenses	千円	6,639,943	9,139,237	10,029,254	10,184,894	9,800,684							
営業利益	千円	1,699,649	Operating Income	千円	1,699,649	1,506,629	1,313,010	903,926	607,159							
経常利益	千円	903,588	Ordinary Income	千円	903,588	406,857	1,866,195									
親会社株主に帰属する当 期純利益	千円	738,756	Net Income	千円	738,756	164,720	1,422,209									
<収益力指標>																
売上総利益率	%	82.10	Gross Profit Ratio	%	82.10	80.55	80.97	81.61	82.64							
販売費及び一般管理費率	%	68.70	Selling, general and administrative expenses Ratio	%	68.70	68.09	74.16	80.29	80.21							
売上営業利益率	%	17.40	Operating Income Ratio	%	17.40	12.46	6.81	7.19	2.43							
売上経常利益率	%	9.31	Ordinary Income Ratio	%	9.31	11.21	9.71	7.14	3.97							
売上高純利益率	%	10.60	Return on Sales	%	10.60	18.91	7.14	-3.73	2.07							
<成長性指標>																
売上成長率	%	38.34	Sales Growth Rate	%	38.34	0.81	-6.21	-3.67								
営業利益成長率	%	28.66	Operating Income Growth Rate	%	28.66	-44.85	-81.94	78.64								
経常利益成長率	%	-11.36	Ordinary Income Growth Rate	%	-11.36	-12.85	-61.62	20.49								
親会社株主に帰属する当 期純利益成長率	%	146.53	Net Income Growth Rate	%	146.53	-61.92	-	-								

●収益認識標準適用前 Before application of "Accounting Standard for Revenue Recognition"

項目	FY2018		FY2019		FY2020		FY2021		FY2022		FY2023		FY2024			
	2019年3月期	2020年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2021年3月期	2022年12月期	2022年12月期	2023年12月期	2023年12月期	2024年12月期	2024年12月期	2024年12月期	2025年12月期			
売上高	千円	41,887,486	Gross Sales	千円	41,887,486	37,304,590	49,020,592									
売上総利益	千円	7,225,702	Gross Profit	千円	7,225,702	6,304,467	8,787,430									
販売費及び一般管理費	千円	6,503,133	Selling, general and administrative expenses	千円	6,503,133	6,307,263	7,443,237									
営業利益	千円	722,568	Operating Income	千円	722,568	197,114	1,626,092									
経常利益	千円	903,588	Ordinary Income	千円	903,588	406,857	1,866,195									
親会社株主に帰属する当 期純利益	千円	738,756	Net Income	千円	738,756	164,720	1,422,209									
<収益力指標>																
売上総利益率	%	17.36	Gross Profit Ratio	%	17.36	17.44	17.89									
販売費及び一般管理費率	%	15.54	Selling, general and administrative expenses Ratio	%	15.54	16.91	14.57									
売上営業利益率	%	1.73	Operating Income Ratio	%	1.73	0.53	3.32									
売上経常利益率	%	2.16	Ordinary Income Ratio	%	2.16	1.09	3.81									
売上高純利益率	%	1.76	Return on Sales	%	1.76	0.44	2.90									
<成長性指標>																
売上成長率	%	0.86	Sales Growth Rate	%	0.86	+10.90	31.40									
営業利益成長率	%	141.38	Operating Income Growth Rate	%	141.38	-72.7										